

# Gruppe 1

**A3 SCAM GRUPP**

A3 LIDER: DALLI LINDA

1. PROJEKT. GOD MYR KVALITET/SLAV  
i PRODUKT. JAR BJOR ANDRE AU  
PRODUKTET VÄRDES CA 40% (10 000 T)  
10 000 T JGAR 3000 T 2/6 % 500 000,-  
2000 T 6/10 = 200 000,-  
3000 T 0/2 %

INVESTERING CA 2000 000,-  
TIDBRUK PÅ ATT FINNA LÖSNING 6 MND.

**NÄSTUPP**

2. SKAFFA KUNNSKAP OM PRODUKTET  
KVALITETS PLAN (VÄRDE FLOW)  
RENSAS BRYJA (VÄRDE)  
LÖSNING/LAGER PLAN.

- Å FÅ SÖLT MER AV DEI SOM VÄRDES.  
GOD KVALITET PÅ PRODUKTET  
KUNNSKAPIT ÖPPRARER  
FÖR NYA KUNDAR  
3. GOD MASS BALANS.

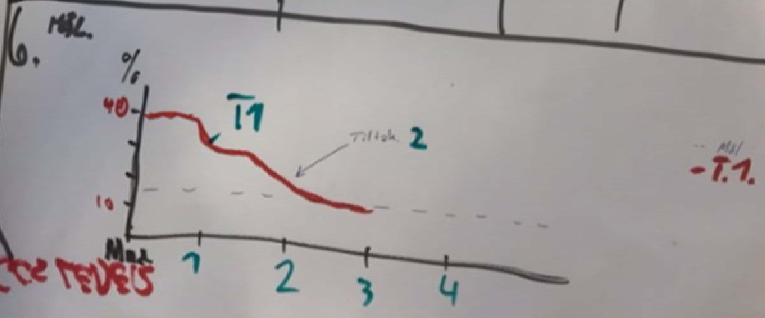
43

A3 LIDER: ANNE LINDA/KVALITETS LIDER

A3 TEAM: ANNE LINDA - OFFICER  
KVALITETS LIDER - SÖLDERA

**4. RÄVARO FÖREKONST.  
OPTIMALISERA PROSSESEN.**

5. TITEL	MÅL	UNDERSÖKNING	ANL. LIDER	FRIST. 1 MND.
1. OPTIMALISERA PROSSESEN	1. OPTIMALISERA PROSSESEN	UNDERSÖKNING	ANL. LIDER	1 MND.
2. PÅVERKA DYRER	2. PÅVERKA DYRER	UNDERSÖKNING	ANL. LIDER	2 MND.
3. HMS PLAN	3. HMS PLAN	UNDERSÖKNING	ANL. LIDER	2 UKE
4.	4.	UNDERSÖKNING	ANL. LIDER	



FRIST 43: HÄRRE REDES

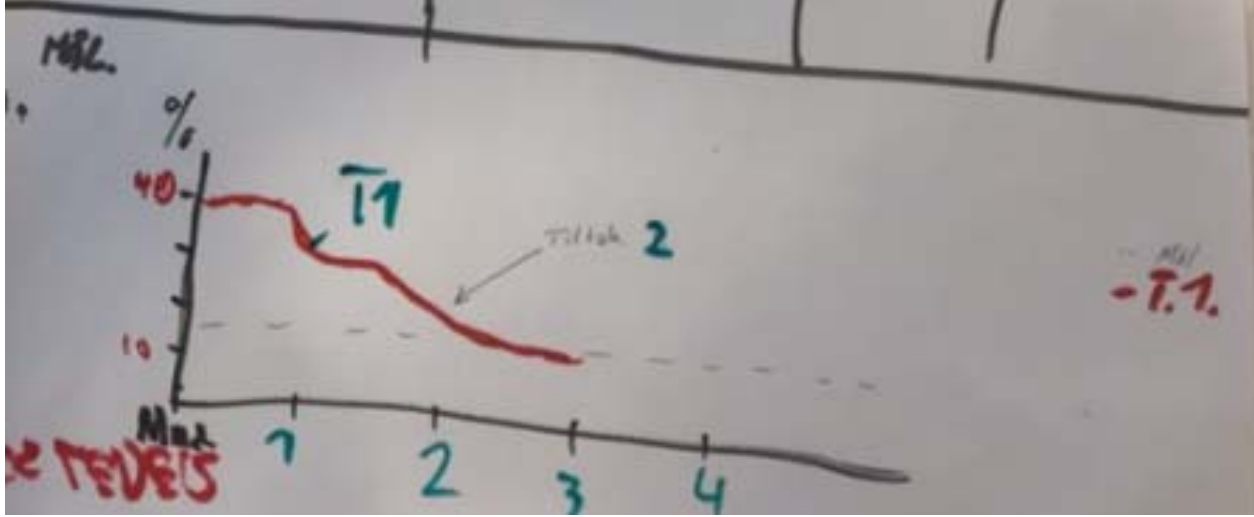


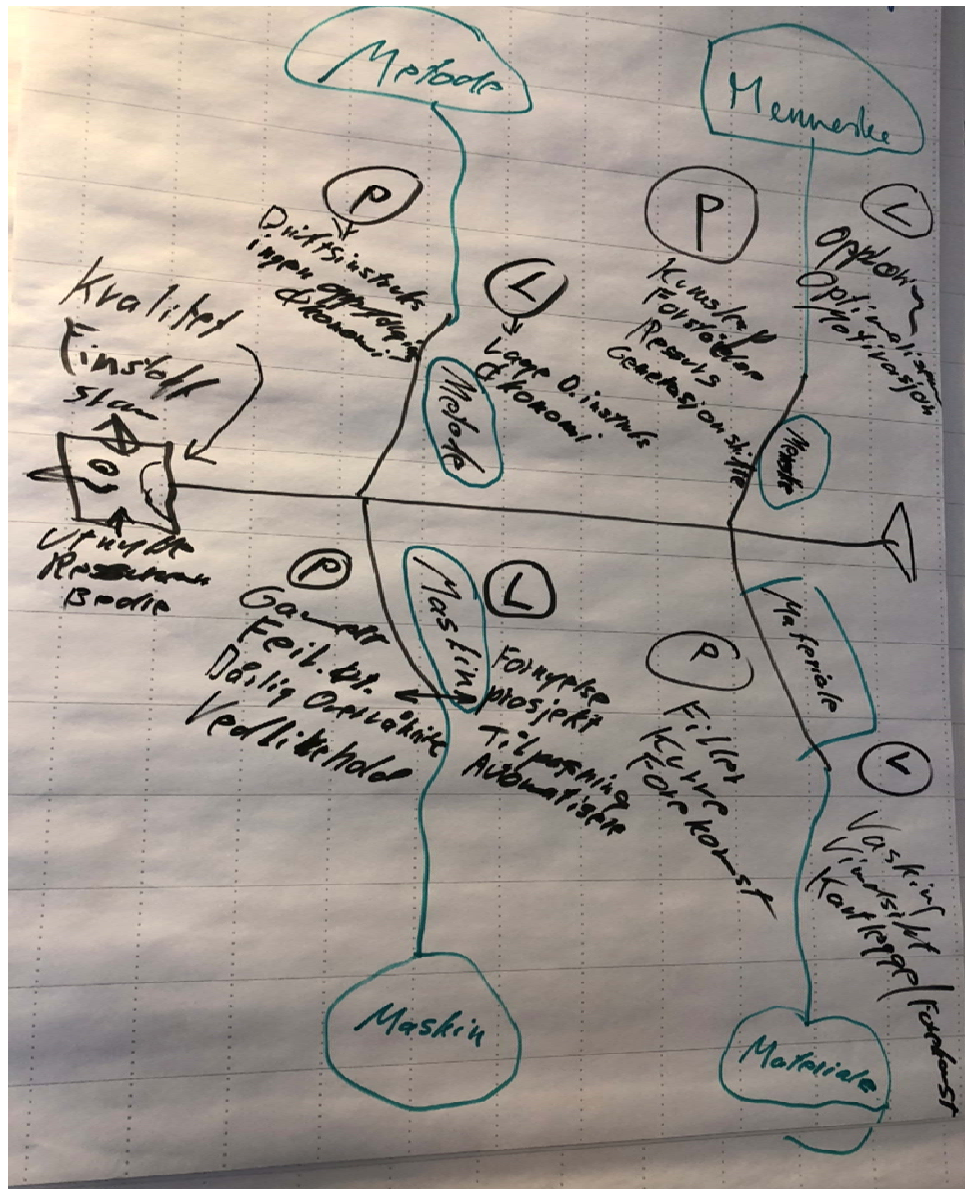
## NÄSTUJAN

2. SKAFFA KUNSKAP OM PRODUKTEN  
KVALITETS KÄLL (VÄRDE AVVÄR)  
RENSAS BÅDE (VÄRDE)  
LOGISTIK/LAGER PLANS.

Å FÅ SELGT MER AV DEI SOM VILLES.  
GOD KVALITET PÅ PRODUKTET  
KUNSKAPLIGT OFFRER  
FOR Å FÅ DE KUNDERE  
GOD MASSE PRODUKSJON.

5. TILTAK	MÅL	UNDERSØKELSE	UNDERSØKELSE	FRIST
1 OPTIMALISERING PROSJEKT	1 OPTIMALISERING PROSJEKT	UNDERSØKELSE HVA ER INN KUNNSKAP FOR UTSKIFT	UNDERSØKELSE DRIFTS FOLK	1 MÅN.
2 PÅSE DYRE GJENNOM GJENNOM	2 PÅSE DYRE GJENNOM GJENNOM	UTARBEIDING FORANLEGG I ØSTRE FJELL	ANL. LEVER PÅ TILBUD	2 MÅN.
3. HMS PLAN	3. HMS PLAN	UTARBEIDING FORANLEGG	VGENS OMGIV	2 UKE
4.				





# Gruppe 2

## A3: leveringsklart vaskeanlegg til 2. mai

Eier av A3: anleggssjef Leder A3: prosjektleder

Team: fagarbeidere, leverandør, verneombud, drift og vedlikehold, lab/kvalitetssjef, H&S-ansvarlig

① Produserer ikke nok masse (vasket) i dag i forhold til hvor stor etterspørsel er.

Bygger nytt vaskeanlegg for å kunne produsere mer, og skal ha det innkjørt og leveringsklart til 2. mai.

② Produserer ikke nok vasket masse.

NÅ-situasjon

(Dekker kun 50% av etterspørsel fra kunder, vil opp i 100% dekning. Løses med økt produksjon + bufferlager.)

1. Infrastruktur - vann, strøm, plassering, 4. Mannskap
2. fremdriftsplan - oppfølging, jevn framgang
3. Leverandør - levert til rett tid, dialog

③ Mål/ønsket situasjon:

- Ønsker: Enklere, sikrere, mindre vedlikehold → bedre for ansatte → bedre miljø, mindre overtid (uplanlagt arbeid) ☺
- Miljø: mer effektivt anlegg er bedre for miljøet. Mindre støv.
- produsere mer vasket masse, på mindre tid enn før → lavere driftskostnader.

④

⑤ Tiltaksplan:

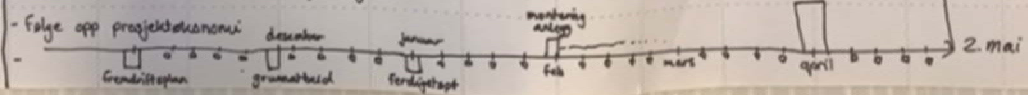
1. tiltak: Lage fremdriftsplan, hvordan: møte med alle involverte, få all informasjon frem, hvem: prosjektleder har ansvar, Frist: først, 7. november
2. tiltak: Leverandørkontakt, hvordan: jevnlig møter, dialog, hvem: prosjektleder, Frist: kontinuerlig hver måned
3. tiltak: bygging/montering, hvordan: delmål/byggetrinn, hvem: leverandør sin byggeleder, Frist: 7. april

⑦ Implementering

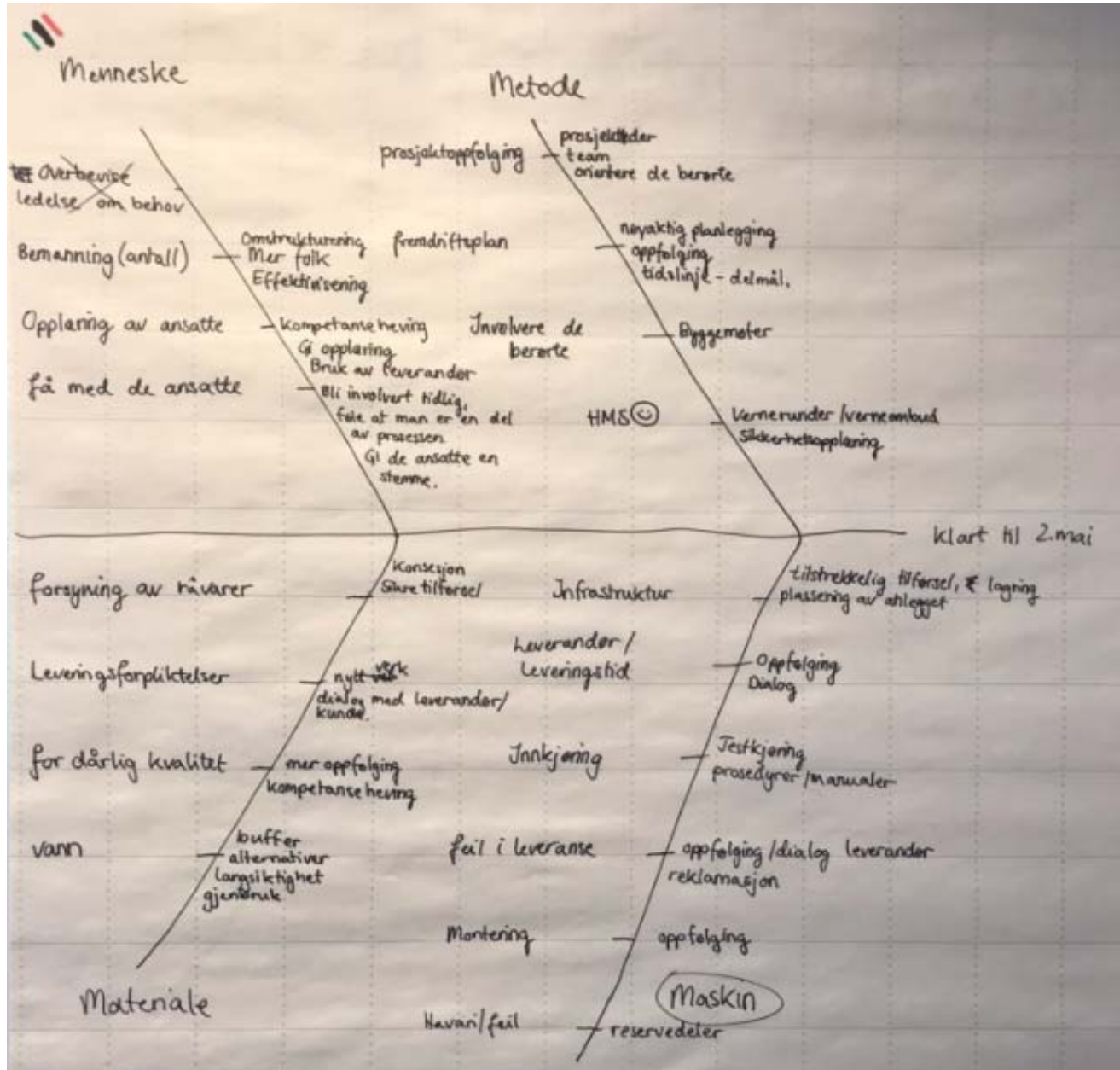
- Instruksjoner
- prosedyrer, manualer, brukerveiledning
- opplæring

⑥ Måling/oppfølging:

- prosjektleder følger opp en tidsplan holder, iverksetter tiltak for å nå delmålene
- kvalitetssjekking under innkjøring, ta prøver, ekstra prøvetaking
- måle at man produserer riktig mengde







<p>A3: Leveringsklart vaskeanlegg til 2.mai</p>	<p>Eier av A3: anleggssjef    Leder A3: prosjektleder</p> <p>Team: fagarbeidere, leverandør, vurnombid, drift og vedlikehold, lab/kvalitetssjef, H&amp;S-ansvarlig.</p>
<p>① Produserer ikke nok masse (vasket) i dag i forhold til hvor stor etterspørsel er. Bygger nytt vaskeanlegg for å kunne produsere mer, og skal ha det innkjørt og leveringsklart til 2.mai.</p>	<p>④</p>
<p>② <u>Produserer ikke nok vasket masse.</u>    <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">NÅ-situasjon</span></p> <p>(Dekker kun 50% av etterspørsel fra kunder, vil opp i 100% delning. Løses med økt produksjon + buffer-lager.)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Infrastruktur - vann, strøm, plassering.    4. Mannskap</li> <li>2. fremdriftsplan - oppfølging, jevn framgang</li> <li>3. Leverandør - levert til rett tid, dialog</li> </ol>	

③ Mål/ønsket situasjon:

- Ønsken* - Enklere, sikrere, mindre vedlikehold → bedre for ansatte → bedre miljø, mindre overtid (uplanlagt arbeid) ☺
- Miljø: mer effektivt anlegg er bedre for miljøet. Mindre støv.
  - produsere mer vasket masse, på mindre tid enn før → lavere driftskostnader.

⑤ Tiltaksplan:

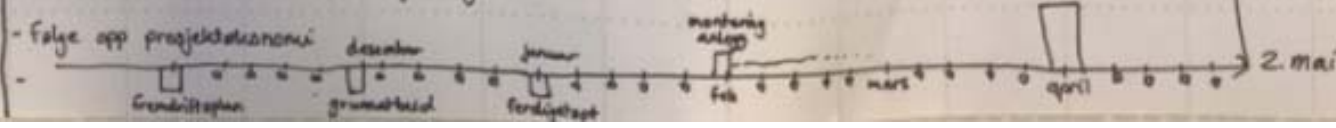
1. tiltak: Lage fremdriftsplan, hvordan: møte med alle involverte, få all informasjon frem, planlegg ut fra det. hvem: prosjektleder har, Frst: først, 1. november
2. tiltak: Leverandørkontakt, hvordan: jevnlig møter, dialog, hvem: prosjektleder, Frst: kontrollering hver måned
3. tiltak: bygging/montering, hvordan: delmål/byggetrinn, hvem: leverandør sin byggeleder, Frst: 1. april

⑦ Implementering

- ☺
- Instruksjoner
  - prosedyrer, manualer, brukerveiledning
  - opplæring

⑥ Måling/oppfølging:

- prosjektleder følger opp om tidsplan holder, iverksetter tiltak for å nå delmålene
- kvalitetssikring under innkjøring, ta prøver, ekstra prøvetaking
- måle at man produserer riktig mengde
- følge opp prosjektstatus



# Gruppe 3

3. A3 Nytt vaskeanlegg for 0-8mm Eier: BPG

DL

1. Mål: Nytt vaskeanlegg  
 Problemer: Stort lager av 0-4 / 0-8mm  
 Trenger strøsand 2-6 / 1-6mm

BC

Kvalitet: Bra Gabe 3,05 densitet  
 Kundens behov: 2-6mm storfri

Tidshorisont: Væren 2019, lev. klar til vinter 2019/20

Økonomi: 0-4 / 0-8mm kastes idag  
 6ml lager kan gi 60% verdi ~ 7mill  
 Pågående 0-8mm kan gi ca 2mill pr år

2. Folk: Tilgang til folk for å bygge opp  
 Fri gressurser  
 Vann: Nok vann (basseng)  
 Utstyr: Montert og igangkjøring  
 Bygging av slakdam / vann dam

3. Menneske: MINDRE STAV  
 GODS RUTINER  
 Kunde: LEVERE GODE VARER OG KAPASITET  
 VARER UTEN STAV  
 Samfunn/ miljø: MINDRE SALT  
 MINDRE DØPONI

MILJØTILST

Leder: Anleggsleder TEAM:

HMS  
 VERNEANSVAR  
 AL  
 UDRUKKED  
 OPERATOR

4. Fiskebein

5. TILTALSPLAN

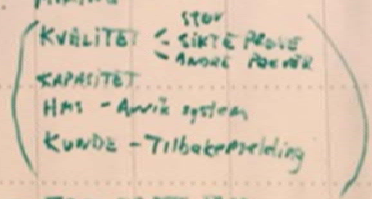
1. MANUSKRIPT
2. MONTERING
3. OPPLÆRING / PROSEDUR
4. TEST
5. DRIFT
6. MÅLING

ANSVAR  
 AL  
 AL / OPERATOR  
 LEVERANDØR / AL  
 LEV / AL  
 AL / OPERATOR  
 AL / OP.

TID  
 For 01/05-19  
 11sept av 19  
 20  
 11/12/2019  
 JUN 2019  
 01/02-19  
 KVALITET

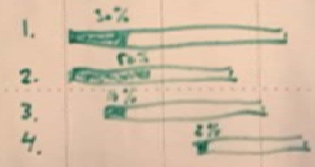
KVALITET  
 KAPASITET  
 HMS  
 KUNDE

6. MÅLING



- FREDRIFTS PLAN

SE DET I TILTALS PLAN  
 Folk: DATO FOR UPPSTART  
 LEV: DATO FOR FERDIG MONTER  
 OPPL: DATO FOR OPPL OG PROSEDUR  
 VEDL: PLAN FOR VEDL + DELER



5. Fagdis



## 5. TILTALSPLAN

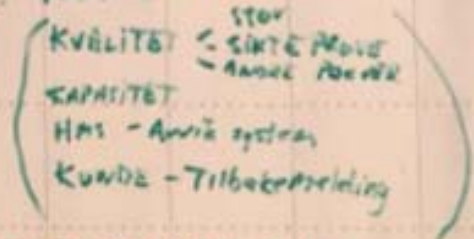
1. PLANLÆGGING
2. MONTERING
3. OPPLÆRING / PROSEDUR
4. TEST
5. DRIFT
6. MÅLING

KVALITET  
KAPASITET  
HMS  
KUNDE

ANSVAR  
AL  
AL / OPERATØR  
LEVERANDØR / AL  
LEV / AL  
AL / OPERATØR  
AL / OP.

TID  
Feb 01/05-19  
Mars - Mai 20  
Maj/Juni 2019  
Juni 2019  
01/07-19  
Kontinuerlig

## 6. MÅLING



- FREMDRIFTS PLAN  
SE PPT I TILTALSPLAN

- FOLK : DATO FOR UTSATTE
- LEV : DATO FOR FØRDE ANVENDT
- OPPL : DATO FOR OPPL OG PROSEDUR
- VEDL : ANSV FOR VEDL + DELER



5. FØLGE



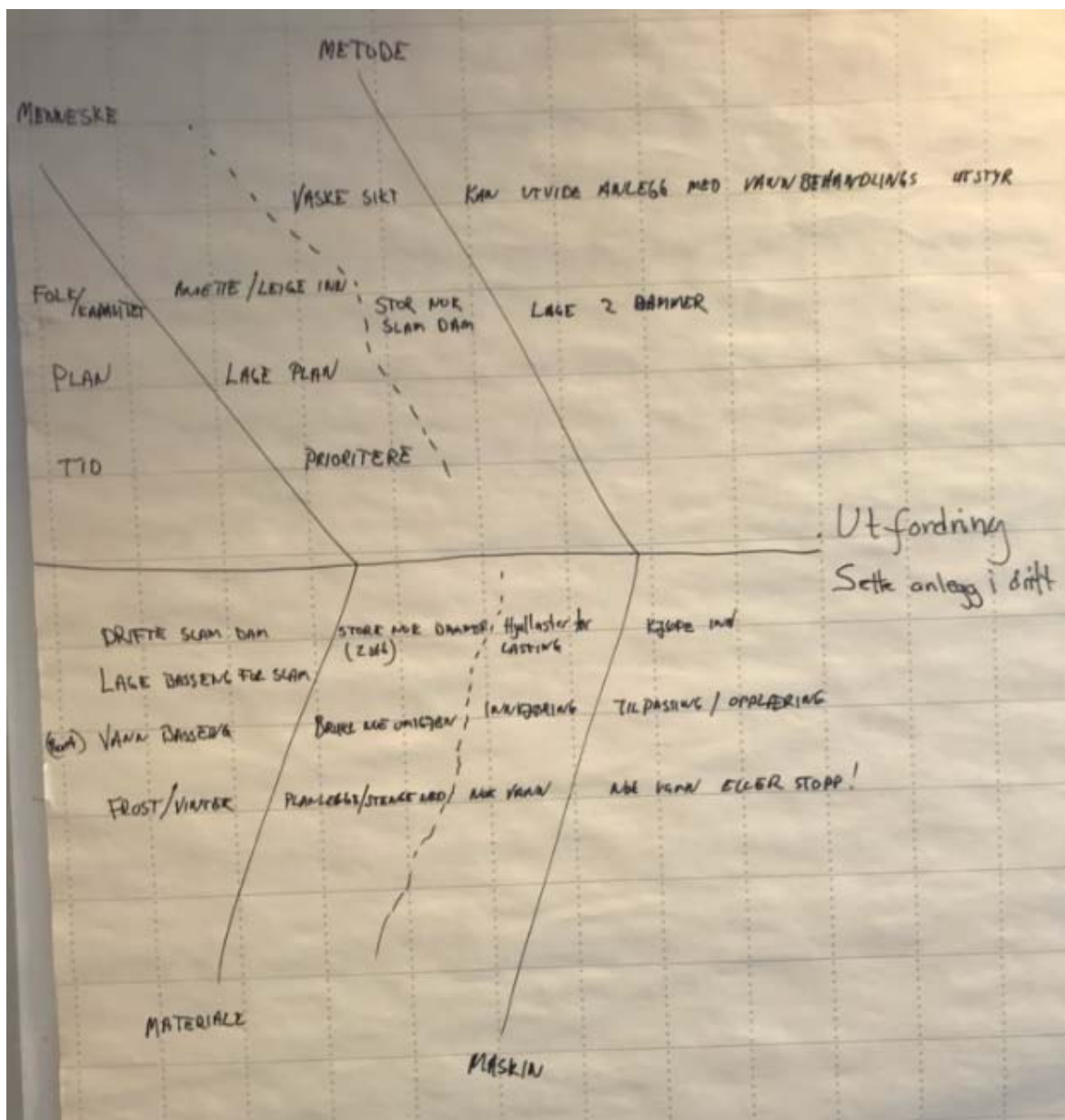
BC

1. Mål: Nytt vaskerianlegg  
Problemer: Skitt lager av 0-4 / 0-8 mm  
Trenger strøsand 2-6 / 1-6 mm  
Kvalitet: Bra Gabb 3,05 densitet  
Kunders behov: 2-6 mm støvfri  
Tidshorisont: Våren 2019, lev. klar til vinter 2019,  
Økonomi: 0-4 / 0-8 mm kastes idag  
Gul lager kan gi 60% verdi = 7 mill  
Pågående 0-8 mm kan gi ca 2 mill pr år

2. Folk: Tilgang til folk for å bygge opp  
Frisi-ressurser  
Vann: Nok vann (basseng)  
Utstyr: Mortert og igangkjøring  
Bygging av slamdam / vann dam

MIL TILSI

3. MENNESKE: MINDRE STAV  
GODE RUTINER  
KUNDE: LEVERE GODE VARER OG KAPASITET  
VARER UTEN STAV  
SAMFUNN/ANLEGG: MINDRE SALT  
MINDRE DØDENE





# Gruppe 4

Eier: Daglig leder

Leder: Gunnar

Team: Produksjon, mekanisk, automasjon,  
prosjekt koordinator (HMS), leverandør

Forankringsprosess:

Ledergruppe/team ukentlige møter

Afdelingsmøter månedlig.

Infotavle

4



A3

Eier: Daglig leder

Leder A3: Gunnar

A3 team: Produksjon  
Mekanisk  
Automasjon  
Koordinator  
Leverandør

1: Gunnar skal ha nytt anlegg (vask)

2: "Waist" på 30%

3: "Waist" ned til 5-8%  
innen 1. mars - 19

Besparelse:  
Øker levetid  
på deponi  
20% mer sal-  
bar vare

Max 3% filler i 0/2 produktet

6: 80% reduksjon av avfall

Måle at reduksjon oppnås

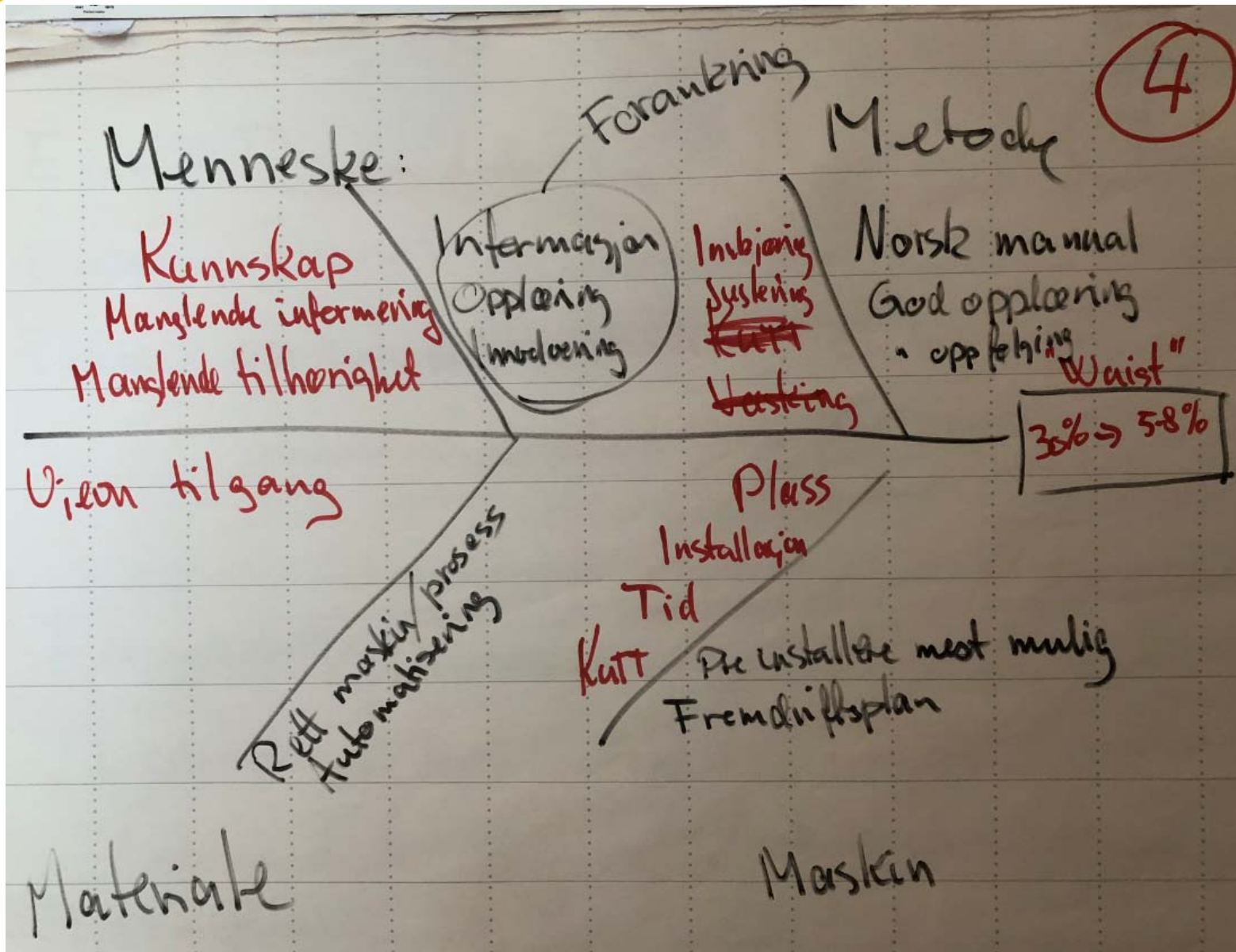
4: Rotårsak:

Eksisterende utstyr klarer  
ikke å møte nytt melkkrav.

5: Tiltak:

Bytte ut hele vasker anlegget  
Klar fremdriftsplan med delomål/dato

7: Bygge anlegget



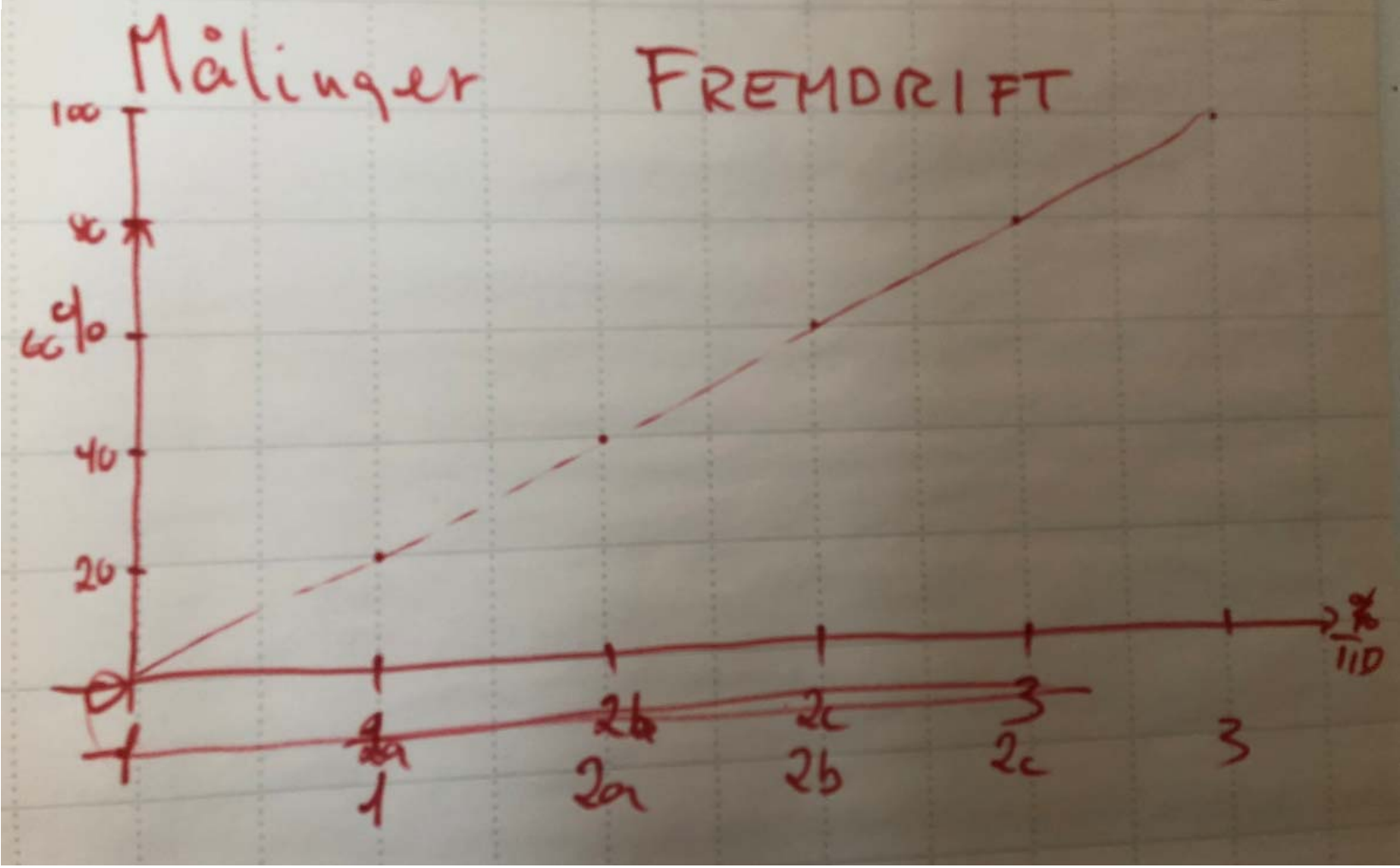
# Tiltaksplan

(4)

	Hva	Howdan	Hvem	Frist
<del>1:</del>	<del>Prosjekt planlegging</del>	<del>Tidslinje</del>		
1:	Forankring	Leder- avd. -møter	Daglig leder	'18 - 19
2:a	Fremdriftsplan	Tidslinje	Prosjekt leder	'110 -
3:	God opplæring	Po- maskin Provetaking Justering	Leverandør	1
2b	PRE Montasje	Monterings/ test fabrikk	Leverandør	
2c	Howd montasje	Implementere anlegg på plass	Prosjekt leder	



4

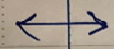


# Gruppe 5

A3:

CASE: Reduksjon produksjon av fins tuff med 10%  
Tidsfrist 1/7 - 2019

Nåsituasjon: - Massebalanse i ubalans  
- ikke optimal prosess  
~~- forurenset vann~~  
- manglende kompetanse drift, markeds,



Mål tilstand: - Bedre massebalanse  
Ønsket situasjon: - Økt salg opp 15' tonn  
- Økt kompetanse

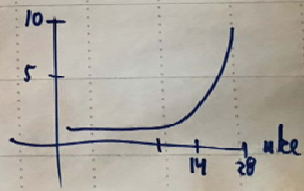
Etter: DL, leder: AS, team

Rotårsak: - Mangel på instruks  
- Kommunikasjon Markeds  
→ Produksjon  
- Samvåk mellom

Tiltaksplan: - Info møte til alle <sup>che</sup>  
AS - Effektiv team prosjekt 2  
~~h~~ Oppføring av  
Ansj ansatte 3  
AS - Bruke kompetanse 5  
AS Prod - Etter på prosess (drift)  
måling 6 - 28  
AS - Evalvere/justere 14

Implementering: Ny instruks  
- oppløring  
- Måling / Evalvere

Mål: KPI → 10%  
- 5% innen 14





A3:

CASE: Reduksjon produksjon av  
finsstoff med 10%  
Tidsfrist 1/7 - 2019

Nå situasjon: - Masse balanse, ubalanse  
- ikke optimal prosess  
- ~~forurensettt vann~~  
- manglende kompetanse  
drift, markedet,



Eier: DL, leder: AS, team

Rotårsak: - Mangel på instruks  
- Kommunikasjon Markeds  
→ produksjon  
- Gamle maskiner

<p style="text-align: center;">↑↓</p> <p>Mål tilstand: - Bedre manebalans</p> <p>Ønsket situasjon: - Økt salg opp 15' tonn - Økt kompetanse</p>	<p>Tiltaksplan: - Info møte til alle <sup>uher</sup></p> <p>AS - Etablere team prosjekt 2</p> <p><del>Inn</del> Oppløring av 3</p> <p>Ansatt ansatte</p> <p>AS - Bruke leverandør 5</p> <p><del>AS</del> Prod - Ettergå prosess (drift) måling 6 - 28</p> <p><del>AS</del> - Evaluere / justere 14</p>
<p>Implementering: - Ny instruksjoner</p> <p>- oppløring</p> <p>- Måling / Evaluere</p>	<p>Mål: KPI → 10%</p> <p>- 5% innen 14</p> 